

中国建筑材料企业管理协会文件 山东省建材工业协会

中建材企协 [2014] 16 号

关于开展山东省“中国建材行业高级职业经理人资格认证”培训工作的通知

各市建材工业协会、各有关企业：

为深入贯彻落实党的十八届三中全会关于“建立职业经理人制度，更好的发挥企业家作用”和中共中央国务院《国家中长期人才发展规划纲要 2010-2020 年的通知》精神，落实《纲要》提出的“培养造就一大批具有全球战略眼光、市场开拓精神、管理创新能力和社会责任感的优秀企业家和一支高水平的企业经营管理人才队伍”，大力推行职业经理人资格认证制度，强化职业资格，加速实行我国职业经理人持证上岗，并作为国家对职业经理人规范年薪制的重要指标和依据的相关要求。中国建筑材料企业管理协会与中国企业联合会、中国企业家协会联合在全国建材行业内开展为期三年三千人的高级职业经理人资格认证工作（包括培训、考试、评价等）。

根据山东省建材工业发展的实际需要，我会与山东省建材工

业协会联合决定于 2014 年 9 月联合举办山东省“中国建材行业高级职业经理人资格认证”培训。请各市建材工业协会、各相关企业认真组织报名参加。

一、培训目标

1. 提升作为高级职业经理人所需要具备的核心能力；
2. 掌握企业持续发展需要具备的关键成功要素和它们之间的相互关系；
3. 掌握卓越绩效管理标准企业管理框架（工具/方法）；
4. 提升统领企业运行全局的实战能力；
5. 提升经营管理者把握国家宏观经济政策的能力；
6. 挖掘并激发个人的管理与领导潜能，提升管理能力；
7. 与来自本行业的管理中坚分子交流心得、开拓视野、激发灵感、资源整合；
8. 通过高级职业经理职业知识考试和职业能力测评。

二、培训方式及内容

1. 培训方式

融合德鲁克学院案例教学、西点军校的体验教学、和德国 LP 心理学引导等先进有效的教学方式，融课堂讲授、情景教学、案例分析、学员互动、角色扮演与专家诊断于一体，针对高级通用经理的职业知识与职业能力要求，突出能力训练和综合素质提升。聘请对建材业有研究和实践经验的老师，紧密结合建材行业高级管理人员的工作实际，开展培训教学活动，真正达到参训学员增加知识，提高能力的目的。

2. 主要培训内容

卓越组织能力：组织的三大核心能力，即组织内相互配合与协作的能力、看清和处理复杂事物的能力以及使组织具有远大抱

负的能力。

卓越领导能力：通过解析领导、人力资源、业务过程管理、客户和市场焦点、知识和信息、绩效等企业要素之间的关系，为企业经营管理者提供一个标准企业管理框架（工具/方法），在此框架内把个人的行为与公司的目标联系起来；同时为企业诊断提供检查表，使企业有针对性地加强管理，以不断提高领导力。

卓越职业能力：课程采用案例分析的形式，根据企业战略性变革的需要，分析制定战略变革方案，掌握实施战略变革计划的过程和监控方法，提高选择战略方案的能力。

集团企业风险管理与内部控制能力：集团母公司如何对子公司的运营实现（包括经营计划、资金管理、高级人事管理等）有效监控，集团公司的权力边界如何划分、什么样的组织架构能适应管控的要求、集团管控结构可以通过怎样的方式协调行动等。

实战演练——该课程涉及公司研发、生产、营销、财务、运营等各个职能部门，覆盖了商业环境、创造商机、运用财务杠杆、团队合作、战略决策等大量的管理知识要点，使学员们经验共享，全面提升管理能力。

3.增值服务

高端访谈——学习培训期间，安排协会相关领导、企业家与学员座谈、区域协同交流和实地参观优秀企业。

高端人脉——通过认证学员加入中国建材行业高级职业经理人俱乐部，免费参与、享受各期培训课程与各种交流活动。

三、考核方式和颁证

（1）考核方式：工商管理知识考试、测评（对管理潜能等方面的测试）、**面试**（对观念胜任能力的考核）、**业绩评价**（对实际工作业绩的考核）、在前四项考核的基础上，由评审专家组做出总

体评价。

(2) 颁证：对通过认证考试的学员，由中国企业联合会、中国企业家协会颁发全国通用的《高级职业经理人》资格证书。

四、参加对象和条件

1. 具有大专以上学历或高级职称，具备六年以上从事企业经理级管理岗位工作经历且经营管理业绩突出的建材企业副总级以上高级管理人员。

2. 国务院国资委以及省国资委管理的重点企业的主要负责人和各市建材协会推荐的水泥、玻璃、陶瓷、新型建材等领域企业主要负责人优先安排。

五、培训时间和地点

报到日期：2014年09月20日；

培训时间：2014年09月21-26日；

报到地点：山东·济南（培训地点届时另行通知）。

六、报名提交的资料

1. 报名申请表（见附件）一式两份；
2. 申请人一寸蓝底彩色照片4张；
3. 申请人彩色蓝底扫描后的电子版照片。

七、费用

参加的人员需缴纳培训费9800元/人（含教材费、考试测评费、证书、证牌费等）；不需要证书的人员需缴纳培训费8000元/人，培训期间食宿统一安排，费用自理。

报名时，请同时将培训费用汇入指定账户，汇款时请注明单位、姓名及“山东省高级职业经理人资格培训费用”字样。

开户名称：中国建筑材料企业管理协会

开户银行：工商银行北京百万庄支行

账 号：020 0001 4090 1444 9377

八、联系方式

山东省建材工业协会

联系人：李建国 电话：0531-83181009 传真：87065173

邮箱：sdjcxh2008@163.com

地址：济南市经四路 360 号 250001

中国建材企管协会服务电话：010-57811946、13520556672

邮 箱：zgjcqgqh@126.com 网 址：www.bmema.org

地 址：北京市海淀区三里河路 11 号

附件 山东省中国建材行业高级职业经理人培训



抄报：国务院国资委、中国企业联合会、中国建筑材料联合会

附件

山东省中国建材行业高级职业经理人培训报名表

姓 名		性 别		照片
出生日期		民 族		
身份证号码				
所学专业		学 历		
毕业院校			专业工龄	
工作单位				
职 务		电话及手机		
职 称		E-mail 常用此发送通知务必填常用邮箱		
通讯地址				邮编
相关 学习、工作 经历及年限				
报名类别	<input type="checkbox"/> 自主申报培训 <input type="checkbox"/> 单位选派（推荐）培训 （选择打“√”）			
审 核 意 见	  （盖章） （中国建筑材料企业管理协会、山东省建材工业协会） 年 月 日			
联 系 人				

联系电话：
联系人：

传 真：
邮 箱：